

### 1.3 Kriteria hodnocení:

Na základě dobré minuty rad budeme provádět hodnocení hledáním odpovědí na tyto otázky:

- a) Kdyby přišel nás programátor na průměrné pracoviště kdekoliv na světě
  - aa) učivil by se ?
  - ab) vynikl by ?
- b) Kdyby přišel nás programátor na špičkové pracoviště
  - ba) učivil by se ?
  - bb) vynikl by ?
- c) Je nás software prodejní (exportovatelný) ?
- d) Vznikl u nás softwareový produkt, který by představoval světovou špičku (něco jako dBASE, Sidekick, Lotus 1-2-3 a pod.) ?

Laskavý čtenář nachází se nyní pokusí odpovědět na tyto otázky (zajímavé je též sledovat, co všechno přitom člověka napadne); teprve pak je dobré připraven pro hltání dalšího textu.

## 2. Vývoj úrovně

### 2.1 Doba klasická:

Na počátku bylo slovo a to slovo mělo 6, 12, 16 ale i 32, 48 nebo 64 bitů. Instrukce vypadala třeba takto:

OP30500R610805

a v paměti bylo možno uložit až 128 řádjů a 384 instrukcí (citují slavný stroj Cellatron ZX2d o výkonu 38 parních duší - dle S. Lema).

S jádrem byly uvítány superstroje s pamětí až 4000 slov (šestibitových) a s dábelsky vyváleným assemblerem; instrukce měly příznaky, přívlastky, doplnky, flag-bitů a jiná konzla, adresování bylo možno povážovat za thriller. Když programátor započal napsat na konci příslušně opevněný HALT, stroj věhl do dat a začal je interpretovat jako instrukce, což

začasté vedlo k žertovným scénám a jevům. Program nikdy nespadl do systému z toho prostého důvodu, že žádný operační systém nebyl.

Atd.

K obvyselení mládeže bylo by možno dále pokračovat v řešení pravěkých problémů, ale to není cílem tohoto pojednání. Existuje však ověřený a z hlediska zvoleného tématu zajímavý fakt: naši programátoři si tyto klasické počítače ochočili a ve své době představovali světovou špičku. Na vlastní oči jsem viděl na zmíněném již Cellatronu zpracovávat agenda finanční účtárny středního velkého podniku a jiná, stejně grandiozní kouzla; i světoví znalci se v tisku rozplývali chválou na vysokou úroveň našich programátorů.

Naše programy byly tehdy ve světové špičce (pokud existovala technická a administrativní možnost srovnání); nemátkou všemomužnou moduly, které vznikly u nás a byly zařazeny do systémových knihoven počítačů Hewlett-Packard.

## 2.2 Doba moderní:

V klasických časech bylo programování kombinací dřiny, řemesla, umění, vědy, logiky a fantazie; programovali jenom duševně i tělesně odolní fandové, kterým jedincu odměnou byla poslušnost stroje. Profese byla atraktivní pouze záhadně znějícím názvem. Řada slabších jedinců po nedlouhé době končila v lázebních ústavech.

Pak se objevily operační systémy, Fortrany, Coboly a jiné pomůcky. Ve světě začínala tovární výroba programů. U nás se programování stalo slušně placenou profesí a práce s výpočetní technikou mědním povoláním. Jak jsem kdysi (Havířov 1977) napsal, dostali se mezi analytiky a programátory lidé, kteří neměli valné snahosti, sato ale tím více hovořili a sepisovali studie a systémové koncepty. Iby se vyhnuli nemáhavé práci (a protože normální programátoři neměli na kariéru čas), stávali se tito bystrí buhařové šéfy, specialisty a poradci; vybudováním teplých, příjemných a neotřesitelných postů dosáhli značné mocí. K nim se později připojila protokratiční dítka, kterým hodní strýcové dali do vínku akademické a vědecké tituly.

Na principu zhoubného bujení vznikla také rozsáhlá gruba vychytalých chasníků, kteří se shodou okolností nedostali mezi kapitány našeho software; ti pak vzhledem k neschopnosti programovat stali se metodiky.

### 2.3 Současný stav:

Výše popsany přerod v řídící sféře nezlikvidoval (ač je to s podivem) programátory jako třídu. Měl však některé velmi nepříjemné důsledky. Pro posílení moci bylo na př. pro softwarovou vládnoucí kastu účelné udržovat enklávy vlastních programátorů v izolaci a zajišťovat jim dostatečný příson (jakékoliv) práce. Zde má kořeny na př. opovržlivé odmítání typového software, neexistence výměny programů atd.

Izolace programátorů spolu s rozmaněním selfmadeanů vedla také k tomu, že profesní vyspělost našich programátorských pracovišť je dnes naprosto různorodá. Z odborného tisku i z různých seminářů sjištujeme propastná rozdíly mezi způsoby myšlení programátorů. Někde vznikají slušné a užitečné programy, jinde najdeme přístup a styl myšlení první, nejvýše druhé generace. Někdo pracuje s uživatelem moderně (Dr.Jiříček - Ostrava 1986, Inorga - "Prototypový přístup" a pod.), jinde prohlašuje vedoucí programátora (a myslí to smrtelně vážně): "že uživatel sepsí vstupy a výstupy a dodá popis algoritmů, my to pak sprogramujeme"; takový jinoch působí velké ekonomické i morální škody a není si toho vůbec vědom, neboť z celé Computer Science a přilehlých oborech pochytil pouze jedinou větu - "za ASK odpovídá uživatel".

Zaznačený historický vývoj ukazuje závažný vliv úrovně řídících a organizačních prací na rozvoj programování a nás (blíže se k němu vrátíme v odst. 3.3) a vede ke dvěma předběžným závěrům:

- úroveň našich programátorů je velmi různorodá  
(ne jejich vlastní vinou)
- úroveň našich programů celkově zaostává.

Ke konečnému soudu musíme však prostudovat ještě řadu jevů, které si rozdělíme na objektivní (týkající se programování

jako profese) a subjektivní (týkající se programátora jakožto člověka).

### 3. Objektivní vlivy

#### 3.1 Technika:

Jestliže jsme před 15 lety konstatovali, že nás stát se stává "technickým muzeem výpočetní techniky", měli jsme všichni na myslí nezmírnu různorodost typů výpočetních prostředků, které se u nás vyskytovaly; nebylo snad ve světě firmy, které by k nám nedodala alespoň jeden počítač.

V současné době sice už ve světě také nenecháváme, ale o rozmanitost se starají naší výrobci; není snad ve světě typ počítače, který by naše výroba nezkusila alespoň v malém množství udělat (nežádán zámerně "vyrobit"). V pojmu "technické muzeum" nabývá převahy funkce historické: typová rozmanitost se nesnižuje, zahrnuje však produkty vesměs zastaralé. A co je nejhorší, řada prostředků nám ohýbí vůbec.

Malá paměť je přesou jen paměť. Dobrý kouzelník v ní ledacos dokáže. Nemám-li však grafickou obrázovku ani plotter, prostě nemohu dělat grafiku. Nemám-li prostředky pro práci s barevnou, nemohu barevu využívat v programech. Nemám-li winchester, nemohu na něj uložit data.  
Atd.

#### 3.2 Obchod software:

Jakýkoliv obchod (nebo výměna nebo distribuce nebo něco podobného) s programovými produkty u nás neexistuje. S tím souvisejí problém typových projektů, který jsem popsal dříve (Ostrava 1987); ač sice vznikají, nevíme o jejich širokém využívání. Co je však horší, nemáme ani obecně užitečné univerzální programy (viz méj příspěvek pro Ostravu 1985), kterým se podle nové terminologie říká "funkční moduly". V poslední době se u nás rozšířují některé produkty světových firem, např. dBASE, který lze dokonce sehnat ve verzi anglické, německé nebo i české. Naši spíškoví tvůrci software se zřejmě zaměřili

na překládání textů v příkazech PRINT a WRITE, především však na výměnu firemních klaviček za vlastní. Do světového rozvoje jasne žádným novým nápadem nepřispěli.

Pokud se vykynete něco dobrého a zajímavého, pak je to na bázi zlepšovacích návrhů (jediný náš databankový systém REDAP - v době svého vzniku moderní a efektivní - je rozšířován jako ZN; do profesionální dokonalosti mu chybí právě to, že byl dělán neprofesionálně, t.kn. ve volném čase a po pracovní době). Chybí propagace a reklama (o tom, že v Kancelářských strojích vznikl velmi elegantní ASR pro personální počítače různých typů se musíte dozvědět od známých, popisy a nabídky nutno získat pokoutně a nemáte-li Xerox, musíte si je opsat).

Chybí dokonce i odborný tisk, který by se zabýval výhradně projektováním a programováním.

A stejně jako v technice některé programové prostředky nám chybí vůbec (znáte někdo na př. EXPERT SHELL ??).

### 3.3 Organizace práci:

Stalo se u nás dobrým zvykem (a nejen v programování),

že lidé nedělají to, co umějí. Špičkový programátor vědeckotechnických výpočtů projektuje MPZ, odborník na databanky piše programy pro výpočet větnutých nosníků. Jestliže je v podniku klíčová agendá, na kterou kdco navazuje a kterou kdekdo potřebuje, pak je koncept i realizace svěřena partě mládenců, kterým činí potíže pochopit příkaz REDEFINES.

Rozsáhlý programový systém pro rezervaci místenek ČSD ("ARES") byl většně software objednán v zahraničí; osobně znám spoustu lidí, kteří by na takové lahůdce rádi dělali.

Vyjimečně se dostanou správní lidé k odpovídající práci. Pak nastoupí další - ryze organizační - neduhy: lidí je vždy o něco méně, než by práce vyžadovala (ačkoliv na zcela nesmyslných a naprostě neužitečných projektech se živí nadměrné kapacity po neuvěřitelně dlouhou dobu); do koncipovaných prací mluví kdekdo; není: strojový čas, tabulační papír, písářka,

fungující počítač; platové podmínky a "hmotná zainteresovanost" jsou - slušně řečeno - podivuhodné. Atd.

Situaci komplikují "organizátoři", zmínění v odst. 2.2 a 2.3. Velký šéf se někde doslechně, že existují počítačové sítě. Druhý den oznámí nadřízeným, že za účelem progresivního rozvoje vytvoříme předpoklady a zabezpečíme opatření pro realizaci rozsáhlé počítačové sítě. Pak svou podřízené a uloží jim rozpracovat svůj geniální nápad. Odbornici se tváří skepticky (jsme malý samostatný podnik s 300 zaměstnanci, umístěný v jediné budově), věci se tedy chápí vždy přítomná "hvězda" (která léta nic nedělá a v poslední době jí hrozí nebezpečí nějaké opravdové práce) a myšlenku převede do pestrých schemat doplněných obšírnými texty. Konec je zajímavý: na věci se (bez konkrétních výsledků) živí několik "hvězd" tak dlouho, dokud se nevyskytne nový, ještě módnější pojem; na ten se pak hvězdy s jásáním vrhnou, původní téma je zapomenuto. Vytváří se pověst špičkového nesmírně progresivního pracoviště. Znalci ovšem vědí oč jde, ale kromě pocitu uspokojení je jim tato vědomost k ničemu.

#### 3.4 Výchova a výuka:

Vždycky platilo, že dobrý pracovník vyrůstá tehdy, pracuje-li s někým zkušeným, kterému se může "dívat přes rameno". V programování dokonce nebylo (v dobách klasických) jiné cesty.

Dnes už nelze tento způsob výchovy obecně doporučit. Jak jsme zjistili v odst. 2.3, existují u nás obrovské rozdíly ve způsobu myšlení programátorů; tabulková kvalifikace, praxe a postavení v zaměstnání nikterak nesouvisí s úrovní programátora. Mladý adept nedokáže odhadnout, komu se dívat přes rameno a může se ani stát, že je (třeba i v dobrém významu) vychován úplně špatně.

Škola může naučit teorii, programovací jazyky, strukturované programování atd.; zájmové kroužky podněcujuí zdravé fandovatví. To všechno je nezbytné, ne však postačující (nutno zde vyslovit dík našemu školství, Svazarmu a dalším organizacím, které se bez ohledu na různá hlediska a stanoviška snaží

dát mládeži alespoň slušný sáklad). Také se nám produdili teoretici (které rychlý rozvoj počítačů původně zaskočil) a rozvíjejí spory typu "Pascal versus Basic", "Jackson versus něco jiného" a podobně, aby to nebylo tak jednoduché. Mládež většinou zdatně odolává a nenechává se zastřešit.

Shrnuto: Začínající programátor může u nás slušně odstarovat. Zůstává však otázkou, co z něj udělá praxe.

#### 4. Subjektivní vlivy

---

##### 4.1 Je programátor člověk?

Při zkoumání činitelů, ovlivňujících úroveň programátora se nevyhneme zajímavému jevu, kterým je postavení programátora ve společnosti. Najdeme zde též diametrálně odlišné extrémy: v některých lokalitách je programátor chápán jako bezprávný otrok, jinde je suverénním pánum a despotou.

Otrok je špatně placen, neustále plísněn a zavalován neúměrným množstvím (často zbytečné) práce; jakmile se otrocké postavení zafixuje, pak programátora sušují nejen přímí i nepřímí nadřízení, ale také uživatelé a v pokročilém stavu i náhodné návštěvy. Otron nemůže ani pomyslet na získání odborné literatury, na účast na seminářích, na styk s kolegy z jiných pracovišť a pod.

Z pána a despota mají hrůzu především uživatelé (i potenciální), ale kupodivu i celý řídící aparát organizace. Pán tyranizuje okolí, dožaduje se západních časopisů (a dostává je, ač umí jen česky a to ještě bídáně) a musí mít na svém stole nejnovější PC. Jestliže občas zplodí program, bývá to dost úděsné.

Extrémní postavení nepůsobí na vývoj úrovně programátora příznivě. Ani despota ani otrok nebyvají dobrými programátory. Je-li však otrok přesazen do normálních podmínek, může být ještě zachráněn; pána a despota nikdy.

Nejpříznivější pro růst úrovně programátorů jsou nenápadná dobře řízená pracoviště, kde programátor najímá odpovídající

společenské postavení. Špičkový programátor pak vzniká tam, kde je mu navíc umožněno dělat dobrou a především užitečnou práci.

#### 4.2 Bébrův zákon a jeho aplikace:

Autor tohoto příspěvku formuloval na základě dlouholetých výzkumů všeobecně platný zákon:

"Eroticky zdatný programátor je vždy dobrý programátor."

Zákon platí statisticky pro přibližně 93,8 % celé populace programátorů; platí stejně pro muže i ženy. Hlavně ho aplikovat spětě (dobrý programátor nemusí být eroticky zdatný) ale samozřejmě platí negace: špatný programátor není nikdy dobrý v erotice. Na podrobnou analýzu zde není místo, připomínáme si jen, že pro erotiku i programování potřebujeme stejné předpoklady: představivost, fantazii, přesnou kombinaci něhy a násilí, umění voitit se do skrytých potřeb partnera (programátorovi má být partnerem nejen počítač, ale i řešení agenda) atd.

Pro účely naší studie plynou z citovaného zákona poměrně radostné závěry: protože ani špatná technika ani špatná organizace práce nemohou zlikvidovat eroticky zdatné jedince, můžeme na otázku, zda u nás existují dobrí a špičkoví programátoři odpovědět jednoznačně kladně. Důsledná aplikace zákona pak naznačuje, že ani v budoucnu nemusíme mít o úroveň našich programátorů obavy.

#### 4.3 Programátorky a jejich význam:

V anketě "Programování '87" byl na autora vložen požadavek, aby věnoval celý příspěvek problému "Žena - programátorka". Osobu si myslím, že se ženská otázka v programování poněkud přecenňuje; vyšlo by asi nastejno sepsat pro naše kolegyně rozbor "muž-programátor a co s ním".

V době klasické bylo programování doménou mužů. Ženám se z hlediska profese nepřikládala žádná důležitost, neboť prý nemají potřebnou exaktní logiku. Omyl spočíval v tom, že programování žádou "exaktní logiku" nevyžaduje; programátor(ka) potřebuje zejména jiné vlastnosti, jejichž výčet přesahuje

rámec tohoto příspěvku (viz též odst. 4.2; téma "vlastnosti potřebné k úspěšnému programování" považuji nicméně za atraktivní a doporučitelné alespoň ke kulatým diskusím).

Z hlediska našeho tématu můžeme konstatovat, že programátorská koedukace přináší kladné výsledky a pozitivně ovlivňuje úroveň programátorů (oběho pohlaví). Muž vytváří nejlepší díla, když se chce vytahovat před ženou; parádní program všecky ocení jedině programátorka (oč jednodušší to mají umělci, stavitele mostů, lavoři, sportovci atd.). Už jen tato zásluha programátorek opravňuje jejich existenci. Programátorky všecky také zvládají některé úlohy lépe než muži (o tom viz méj příspěvek o interaktivních systémech - "Programování '84").

Programátorský kolektiv, složený ze samých mužů psychicky strádá a snaží se oslnit alespoň operátorky, což může vést k celkovému poklesu úrovně (nenaluvě o nedostatku erotických stimulů - viz Bébrův zákon). Kolektiv, složený ze samých programátorek není ovšem rádno ani si představovat.

## 5. Shrnutí

---

### 5.1 Odpověď:

Nyní již můžeme jednoznačně odpovědět na otázku, položenou v úvodu tohoto příspěvku:

- a) Úroveň našich programátorů je velmi různorodá. Existuje všecky zdravé jádro, které dlužno považovat za normální. Každý nás "normální" programátor by se uživil i na špičkových pracovištích a zámo i pracovníky, kteří by kdekoliv vynikli.
- b) Naše průměrné programy nedosahují úrovně světového průměru a špičkové programy u nás nevznikají.

Jestliže někomu připadá toto tvrzení poněkud pesimistické, nechtě si přečte motto v záhlaví příspěvku; autor by byl rád v této oblasti příjemně překvapen.

## 5.2 Příčiny a vlivy:

Jak vyplývá z výše uvedených úvah, jsou hlavní příčiny současného nepříliš dobrého stavu v oblasti programového vybavení zhruba tyto:

- nevhodná organizace tvořby a "distribuce" software
  - nedostatečné vybavení (technika, literatura, pomocky, ...)
  - celkové tázání ve sféře typového a univerzálního software,
- Úroveň programátorů je výrazně ovlivňována
- celkovým pracovním klimatem pracoviště
  - postavením programátora na pracovišti, v podniku i ve společnosti
  - výchovou programátora v pracovním procesu
  - mírou izolace programátora (ať už vzhledem k literatuře, kolegům a kolegyním nebo k světovým špičkovým produktům).

Velké nebezpečí pro úroveň programů i programátorů vzniká tam, kde bují konzervativní a zápecnické přístupy.

Stejně nebezpečí přináší formální "využívání" moderních a progresivních prvků jako módních pojmu bez ohledu k obsahu.

Nakonec bych chtěl upozornit ještě na jednu velmi důležitou a závažnou skutečnost: úroveň programů i programátorů se obráží v celkovém přístupu společnosti k výpočetní technice jako celku i k programování jako profesi.

## 5.3 Závěr:

Očekával-li někdo v závěru tohoto příspěvku jednoznačné rady a pokyny (co dělat, jak to dělat, proč tak a ne jinak) bude zklamán. Úmyslem autora bylo pouze snést náměty k vlastním úvahám vyspělých čtenářů. Situaci nelze změnit výnosem, příkazem či nařízením.

Jestliže však předchozí kapitoly přispějí k tomu, abychom si lépe uvědomili reálnou skutečnost, pak tento článek splnil svůj účel.